

МКПАО «ЭН+ ГРУП»  
Консолидированный отчет об изменении капитала  
за год, закончившийся 31 декабря 2024 года

| млн долл. США                                                      | Капитал, причитающийся акционерам Материнской Компании |                    |                      |                |                                                      |                                                |         | Неконтролирующие доли | Итого капитала |
|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|--------------------|----------------------|----------------|------------------------------------------------------|------------------------------------------------|---------|-----------------------|----------------|
|                                                                    | Эмиссионный доход                                      | Добавочный капитал | Резерв по переоценке | Прочие резервы | Резерв курсовых разниц при пересчете из других валют | Нераспределенная прибыль/ (накопленные убытки) | Итого   |                       |                |
| Остаток на 1 января 2023 г.                                        | 1 516                                                  | 9 193              | 3 480                | (1 497)        | (5 422)                                              | 210                                            | 7 480   | 5 252                 | 12 732         |
| Совокупный доход                                                   |                                                        |                    |                      |                |                                                      |                                                |         |                       |                |
| Прибыль за отчетный год                                            | —                                                      | —                  | —                    | —              | —                                                    | 596                                            | 596     | 120                   | 716            |
| Прочий совокупный доход/(убыток)                                   | —                                                      | —                  | —                    | 5              | (1 156)                                              | —                                              | (1 151) | (713)                 | (1 864)        |
| Итого совокупного дохода/(убытка) за текущий год                   | —                                                      | —                  | —                    | 5              | (1 156)                                              | 596                                            | (555)   | (593)                 | (1 148)        |
| Операции с собственниками                                          |                                                        |                    |                      |                |                                                      |                                                |         |                       |                |
| Изменение эффективной доли участия в дочерних предприятиях (16(a)) | —                                                      | —                  | —                    | —              | —                                                    | (4)                                            | (4)     | 1                     | (3)            |
| Итого операций с собственниками                                    | —                                                      | —                  | —                    | —              | —                                                    | (4)                                            | (4)     | 1                     | (3)            |
| Остаток на 31 декабря 2023 г.                                      | 1 516                                                  | 9 193              | 3 480                | (1 492)        | (6 578)                                              | 802                                            | 6 921   | 4 660                 | 11 581         |
| Остаток на 1 января 2024 г.                                        | 1 516                                                  | 9 193              | 3 480                | (1 492)        | (6 5                                                 |                                                |         |                       |                |

МКПАО «ЭН+ ГРУП»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2024 года

Исходя из общедоступной информации, имеющейся в распоряжении Группы на отчетную дату, нет ни одного физического лица, имеющего долю участия в Материнской Компании, превышающую 50%, которое могло бы воспользоваться правом голоса в отношении более чем 35% выпущенного акционерного капитала Материнской Компании или иметь возможность осуществлять контроль над Материнской Компанией.

Информация об операциях со связанными сторонами представлена в примечании 23.

(b) Деятельность

Группа является ведущим вертикально интегрированным производителем алюминия и электроэнергетики, который объединяет активы и результаты деятельности Металлургического и Энергетического сегментов.

Металлургический сегмент осуществляет свою деятельность в алюминиевой промышленности преимущественно на территории Российской Федерации, Гвинеи, Ямайки, Ирландии, Италии и Швеции и, в частности, задействован в добыче и переработке бокситов и нефелиновой руды в глинозем, выплавке первичного алюминия из глинозема и производстве полуфабрикатов и готовой продукции из алюминия и алюминиевых сплавов.

Энергетический сегмент охватывает все ключевые области электроэнергетики, в том числе производство, торговлю и поставку электроэнергии. Деятельность сегмента также включает сопутствующие операции по предоставлению угольных ресурсов для Группы. Основные электростанции Группы расположены в Восточной Сибири и Поволжье Российской Федерации.

(c) Условия осуществления хозяйственной деятельности в странах с развивающейся экономикой

Российская Федерация, Ямайка и Гвинея проходят через политические и экономические изменения, которые оказывают или продолжают оказывать влияние на операционную деятельность организаций, осуществляющих свою деятельность на территории указанных стран. Соответственно, деятельность на территории данных стран предполагает возникновение рисков, нехарактерных для других стран, включая пересмотр условий приватизации в отдельных странах, в которых Группа осуществляет хозяйственную деятельность, после смены политической власти.

Введение экономических санкций против ряда российских физических и юридических лиц со стороны Европейского союза, Соединенных Штатов Америки, Японии, Канады, Австралии и других стран, а также ответные санкции, наложенные российским правительством,



МКПАО «ЭН+ ГРУП»  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2024 года

МКПАО «ЭН+ ГРУП»  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2024 года

- оценкой возмещаемой стоимости отложенных налоговых активов (примечание 10);
- оценкой в отношении резервов по судебным разбирательствам, восстановлению и разведке, налогообложению и пенсиям (примечание 18);
- оценкой справедливой стоимости производных финансовых инструментов (примечание 19);
- оценкой ожидаемых кредитных убытков по финансовым активам (примечание 15).

3. Существенные положения учетной политики

Существенные положения учетной политики описаны в соответствующих примечаниях к консолидированной финансовой отчетности и в данном примечании.

В данной консолидированной финансовой отчетности Группа применяет те же положения учетной политики и суждения, которые использовались в консолидированной финансовой отчетности по состоянию на и за год, закончившийся 31 декабря 2023 года за исключением применения новых стандартов, вступивших в силу с 1 января 2024 года.

(а) Принципы консолидации

(i) Дочерние предприятия и неконтролирующие доли

Дочерними являются предприятия, контролируемые Группой. Группа контролирует предприятие, когда владеет им или имеет право на получение переменного дохода от своего участия в данной организации, и имеет право оказывать влияние на данные доходы, используя контроль над ним. При оценке контроля учитываются реальные права голоса, которые могут быть реализованы в настоящее время.

Финансовая информация дочерних предприятий отражается в составе консолидированной финансовой отчетности с даты получения контроля до даты его утраты. Учетная политика дочерних предприятий при необходимости изменяется для приведения ее в соответствие с учетной политикой, принятой в Группе.

Неконтролирующие доли представляют собой часть чистых активов дочерних предприятий, приходящуюся на доли, которые не принадлежат Материнской Компании прямо или косвенно.

Неконтролирующие доли участия представлены в консолидированном отчете о финансовом положении

МКПАО «ЭН+ ГРУП»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2024 года

При выбытии иностранного подразделения, в результате которого Группа утрачивает контроль, существенное влияние или совместный контроль, соответствующая сумма, отраженная в резерве накопленных курсовых разниц при пересчете из других валют, реклассифицируется в состав прибыли или убытка за период как часть прибыли или убытка от выбытия данного иностранного подразделения. В случае, когда Группа отчуждает лишь часть своей инвестиции в дочернее предприятие, включающей иностранное подразделение, сохранив при этом контроль над ним, часть резерва накопленных курсовых разниц при пересчете из другой валюты перераспределяется на неконтролирующую долю в соответствующей пропорции. Когда Группа отчуждает лишь часть своей инвестиции в ассоциированную компанию или совместное предприятие, включающее иностранное подразделение, и сохраняет при этом существенное влияние или совместный контроль, соответствующая пропорциональная часть резерва накопленных курсовых разниц реклассифицируется в состав прибыли или убытка за период.

4. Сегментная отчетность

(а) Отчетные сегменты

Операционный сегмент – это компонент организации: (а) который осуществляет предпринимательскую деятельность, от которой он может получать доходы и нести расходы (включая доходы и расходы, связанные с операциями с другими компонентами той же организации), (б) чьи операционные результаты регулярно проверяются ключевым управленческим персоналом для дальнейшего принятия решений о ресурсах, которые будут выделены сегменту, и оценки его эффективности, и (с) по которому доступна дискретная финансовая информация.

Отдельные существенные операционные сегменты не объединяются для целей подготовки и составления финансовой отчетности, за исключением случаев, когда сегменты имеют схожие экономические характеристики, тип продукции и услуг, тип производственного процесса, тип или класс потребителей, методы, используемые для распределения продукции или оказания услуг, а также характер нормативно-правовой базы. Операционные сегменты, которые по отдельности не являются существенными, могут быть объединены, если они соответствуют большинству этих критериев.

На основании действующей структуры управления и внутренней отчетности Группа выделила два операционных сегмента:

а) *Металлургический сегмент.* Металлургический сегмент включает ОК РУСАЛ. Раскрытие информации основано на публичной финансовой отчетности ОК РУСАЛ. Все корректировки в отношении ОК РУСАЛ, в том числе корректировки, связанные с разными сроками первого применения МСФО, включены в столбец «Корректировки».

МКПАО «ЭН+ ГРУП»  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2024 года

Год, закончившийся 31 декабря 2024 года  
млн долл. США

| Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе                   | Металлурги-<br>ческий | Энергетический | Корректировки | Итого    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|----------------|---------------|----------|
| Выручка от внешних покупателей                                                            | 11 885                | 2 764          | –             | 14 649   |
| Первичный алюминий и сплавы                                                               | 9 538                 | –              | –             | 9 538    |
| Глинозем и бокситы                                                                        | 754                   | –              | –             | 754      |
| Полуфабрикаты и фольга                                                                    | 585                   | 314            | –             | 899      |
| Электроэнергия                                                                            | 111                   | 1 666          | –             | 1 777    |
| Теплоэнергия                                                                              | 51                    | 378            | –             | 429      |
| Прочее                                                                                    | 846                   | 406            | –             | 1 252    |
| Выручка от операций между сегментами                                                      | 197                   | 1 089          | (1 286)       | –        |
| Итого выручки по сегментам                                                                | 12 082                | 3 853          | (1 286)       | 14 649   |
| Операционные расходы (без учета амортизации и прибыли/убытка от выбытия основных средств) | (10 588)              | (2 407)        | 1 273         | (11 722) |
| Скорректированная EBITDA                                                                  | 1 494                 | 1 446          | (13)          | 2 927    |
| Амортизация                                                                               | (538)                 | (217)          | 2             | (753)    |
| (Убыток)/прибыль от выбытия основных средств                                              | (8)                   | 1              | –             | (7)      |
| Обесценение внеоборотных активов                                                          | (580)                 | (81)           | –             | (661)    |
| Результаты от операционной деятельности                                                   | 368                   | 1 149          | (11)          | 1 506    |
| Доля в прибыли и обесценение ассоциированных компаний и совместных предприятий            | 564                   | (1)            | –             | 563      |
| Расход по процентам, нетто                                                                | (296)                 | (374)          | –             | (670)    |
| Прочие финансовые расходы, нетто                                                          |                       |                |               |          |

МКПАО «ЭН+ ГРУП»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2024 года

(i) Информация о географических сегментах

Управление деятельностью сегментов осуществляется по всему миру, однако основными географическими областями осуществления деятельности являются: страны СНГ, Европа, Африка и Америка. На территории СНГ производственные предприятия расположены в России. В Европе производственные предприятия расположены в Италии, Ирландии и Швеции. Добывающие и производственные предприятия в Африке представлены бокситовыми рудниками и глиноземным комбинатом в Гвинее. В Америке Группа управляет одним производственным предприятием на Ямайке.

Следующие таблицы содержат информацию о выручке Группы, представленной исходя из географического расположения покупателей, а также об основных средствах Группы, нематериальных активах, инвестициях в ассоциированные компании, совместные предприятия и гудвиле («отдельные внеоборотные активы»). Географическое положение покупателей определяется на основании фактического местоположения, в котором были оказаны услуги или осуществлялась доставка товаров. Географическое расположение отдельных внеоборотных активов основано на фактическом местоположении актива. Нераспределенные внеоборотные активы включают в основном гудвил.

Выручка от внешних покупателей

|             | Год, закончившийся 31 декабря |               |
|-------------|-------------------------------|---------------|
|             | 2024 г.                       | 2023 г.       |
|             | млн долл. США                 | млн долл. США |
| Россия      | 6 293                         | 5 897         |
| Китай       | 3 706                         | 2 855         |
| Турция      | 859                           | 1 182         |
| Южная Корея | 856                           | 1 191         |
| Испания     | 306                           | 237           |
| Италия      | 220                           | 198           |
| Беларусь    | 183                           | 211           |
| Германия    | 174                           | 268           |
| Франция     | 170                           | 129           |
| Греция      | 169                           | 341           |
| Тайвань     | 151                           | 70            |
| Польша      | 139                           | 222           |
| Узбекистан  | 131                           | 128           |
| Нидерланды  | 124                           | 256           |
| И           |                               |               |





МКПАО «ЭН+ ГРУП»  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2024 года

(b) Признанные отложенные налоговые активы и обязательства

Отложенные налоговые активы и обязательства относятся к следующим статьям:

| млн долл. США                                                    | Активы     |         | Обязательства |         | Нетто-величина |         |
|------------------------------------------------------------------|------------|---------|---------------|---------|----------------|---------|
|                                                                  | 31 декабря |         | 31 декабря    |         | 31 декабря     |         |
|                                                                  | 2024 г.    | 2023 г. | 2024 г.       | 2023 г. | 2024 г.        | 2023 г. |
| Основные средства                                                | 157        | 120     | (1 516)       | (1 243) | (1 359)        | (1 123) |
| Запасы                                                           | 87         | 69      | (53)          | (44)    | 34             | 25      |
| Торговая и прочая дебиторская задолженность                      | 115        | 88      | (82)          | (62)    | 33             | 26      |
| Торговая и прочая кредиторская задолженность и авансы полученные | 39         | 33      | –             | –       | 39             | 33      |
| Налоговые убытки, перенесенные на будущие периоды                | 91         | 72      | –             | –       | 91             | 72      |
| Прочее                                                           | 509        | 363     | (147)         | (123)   | 362            | 240     |
| Налоговые активы/(обязательства)                                 | 998        | 745     | (1 798)       | (1 472) | (800)          | (727)   |
| Зачет налога                                                     | (619)      | (481)   | 619           | 481     | –              | –       |
| Чистые налоговые активы/(обязательства)                          | 379        | 264     | (1 179)       | (991)   | (800)          | (727)   |

МКПАО «ЭН+ ГРУП»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2024 года

(c) Движение отложенного налога по видам временных разниц за год

| млн долл. США | 1 января<br>2024 г. | Признаны в<br>составе<br>прибыли<br>или убытка | Признаны в<br>составе<br>прочего<br>совокупного<br>дохода | Пересчет<br>валюты | 31 декабря<br>2024 г. |
|---------------|---------------------|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|--------------------|-----------------------|
|               |                     |                                                |                                                           |                    |                       |



















МКПАО «ЭН+ ГРУП»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности

за год, закончившийся 31 декабря 2024 года

Представленный ниже список содержит подробные данные лишь о тех ассоциированных компаниях и совместных предприятиях, каждое из которых является коммерческой организацией, которые оказали наиболее значительное влияние на результаты и активы Группы.

| Название зависимой компании / совместного предприятия | Место регистрации и ведения деятельности | Подробные данные о выпущенном и оплаченном акционерном капитале                      | Процент участия                  |                                 | Основной вид деятельности                          |
|-------------------------------------------------------|------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|---------------------------------|----------------------------------------------------|
|                                                       |                                          |                                                                                      | Эффективная доля участия Группы* | Номинальная доля участия Группы |                                                    |
| ПАО «ГМК «Норильский Никель»                          | Российская Федерация                     | 15 286 339 700 акций, номинальная стоимость акции – 1 руб.                           | 15,01%                           | 26,39%                          | Производство никеля и других металлов              |
| Queensland Alumina Limited                            | Австралия                                | 2 212 000 акций, номинальная стоимость акции – 2 австралийских долл.                 | 11,38%                           | 20%                             | Производство глинозема по давальческому соглашению |
| Проект БЭМО                                           | Кипр, Российская Федерация               | BOGES Limited и BALP Limited – 10 000 акций, номинальная стоимость акции – 1,71 евро | 28,44%                           | 50%                             | Производство электро-энергии/алюминия              |
| Hebei Wenfeng New Materials Co., Ltd                  | Китай                                    | Зарегистрированный акционерный капитал: 5 521 000 000 юаней                          | 17,06%                           | 30%                             | Производство глинозема                             |

\* Доли акционеров Материнской Компании.

МКПАО «ЭН+ ГРУП»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности

за год, закончившийся 31 декабря 2024 года

Сводная таблица консолидированной финансовой отчетности ассоциированных компаний и совместных предприятий за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, представлена ниже:

|  | Внеоборотные активы |  | Оборотные активы |  |
|--|---------------------|--|------------------|--|
|--|---------------------|--|------------------|--|































