

Обращение Председателя Совета директоров



Кристофер Бернэм

Председатель Совета директоров Эн+



Импульс для будущего

Я хотел бы поблагодарить наших сотрудников за верность принципам Компании и стойкость в это непростое время. Несмотря на то что рост стоимости оборудования, увеличение сроков поставок, а также нехватка кадров в большинстве секторов экономики оказали значительное влияние на деятельность Эн+, Компания продолжает демонстрировать решительность, гибкость и устойчивость, укрепляя свою сырьевую независимость, а также находя новые возможности для развития бизнеса

Импульс развития

Пройдя еще один непростой год, мы по-прежнему являемся крупнейшим производителем низкоуглеродного алюминия за пределами Китая и сохраняем позиции мирового лидера, на долю которого приходится 5,5% общемирового выпуска алюминия. Кроме того, мы производим около 4,7% глинозема и являемся крупнейшим частным производителем гидроэлектроэнергии в мире.

2024 год стал для нас серьезным испытанием на прочность. Экономическая неопределенность, вызванная геополитической напряженностью, привела к значительному повышению ключевой процентной ставки, сокращению доступа к заемным средствам и усилению ограничений на поставки и торговлю российским алюминием.

Тем не менее мы с оптимизмом отмечаем, что спрос на низкоуглеродный алюминий продолжает расти: объем продаж низкоуглеродного алюминия РУСАЛа марки ALLOW с углеродным следом 2,3 т CO₂-экв. составил 1 342 тыс. т (по сравнению с 1 300 тыс. т в 2023 году). Эти показатели подтверждают правильность выбранной нами стратегии.

За год Metallurgical сегмент увеличил производство алюминия на 3,7%, до 3 992 тыс. т, в результате того, что Тайшетский алюминиевый завод, один из самых современных в мире, продолжил наращивать объемы производства. В то же время производство глинозема увеличилось на 25,3%, до 6 430 тыс. т, в том числе в связи с приобретением 30% акций китайской Hebei Wenfeng New Materials. Благодаря этой покупке обеспеченность глиноземом возросла до 78% (65% в прошлом году), бокситами и нефелинами — до 88% (с 85%).

В течение года цена на алюминий на Лондонской бирже металлов выросла на 7,4%. Вместе с тем цены на глинозем продемонстрировали рекордный рост, главным образом из-за перебоев в поставках бокситов, в результате чего Metallurgical сегмент оказался вынужден объявить о временной программе сокращения производства. Несмотря на возникшие трудности с логистикой поставок, мы нашли возможность работы в новых условиях и выстояли.

Энергетический сегмент демонстрирует стабильные операционные показатели: в 2024 году электростанции Эн+ выработали 90,7 млрд кВтч электроэнергии (рост на 6,5%), а производство гидроэлектроэнергии увеличилось на 7,1%. Цены на электроэнергию во второй ценовой зоне за период выросли на 21,2%.

Импульс устойчивого развития

Устойчивое развитие остается основополагающим элементом нашей бизнес-стратегии и долгосрочного видения. Группа твердо придерживается своих планов по достижению углеродной нейтральности к 2050 году, и в четвертом квартале 2024 года аналитикам, экспертам и инвесторам был представлен третий отчет «На пути к углеродной нейтральности». Это не стандартный документ, а дорожная карта — наше обещание будущим поколениям, к которому мы относимся со всей ответственностью.

В рамках климатической стратегии Эн+ прорабатывает вопрос строительства новых крупных ГЭС и ветропарка в Амурской области. Кроме того, в 2024 году мы запустили 19 новых зарядных станций для электромобилей — теперь сеть Компании насчитывает 38 станций.

С особой радостью сообщая, что наши ГЭС, включая крупные, являются низкоуглеродным источником электроэнергии и в этом году мы стали единственной компанией в стране, чьи ГЭС прошли международную сертификацию. В рамках сертификации были проанализированы выбросы парниковых газов от водохранилищ Ангарского каскада ГЭС — Иркутской, Братской и Усть-Илимской — с использованием методологии Руководства Международного энергетического агентства по количественному анализу баланса выбросов парниковых газов от водохранилищ. Анализ выявил крайне низкий объем выбросов — от 1,8 до 7 г CO₂ на 1 кВтч, что не только меньше выбросов от других традиционных источников генерации, но и ниже средних показателей для ГЭС с бореальными водохранилищами других стран мира.

РУСАЛ провел верификацию выбросов парниковых газов от производства. Оценку выполнило подразделение TÜV AUSTRIA Standards & Compliance, один из ведущих мировых поставщиков услуг по сертификации, тестированию, инспектированию и верификации. Согласно анализу, на 100% произведенного РУСАЛом металла приходится менее 4 т CO₂-экв. выбросов парниковых газов (области охвата 1 и 2) в расчете на 1 т алюминия, что соответствует критерию ведущих международных аналитических агентств, таких как Fastmarkets и S&P Global, для алюминия с низким углеродным следом.

Примечательно, что в этом году мы произвели около 910 т алюминия с углеродным следом 0,01 т CO₂-экв., используя технологию инертного анода, промышленное внедрение которой позволит Metallurgical сегменту сохранить лидерство на международных рынках в качестве крупнейшего производителя первичного алюминия с низким углеродным следом.

РУСАЛ также стал первой международной компанией, которая получила сертификат Green Power Aluminium (GPA) в Китае. Три завода подтвердили соответствие нормативным стандартам, установленным в рамках инициативы Green Power Aluminium.

Также в рамках стратегии устойчивого развития РУСАЛ реализовал на Волгоградском алюминиевом заводе пилотный проект по переработке лома и его использованию в производстве цилиндрических слитков. Увеличение объемов переработки лома позволяет расширить ассортимент продукции с низким углеродным следом и является одной из стратегических целей РУСАЛа.

Приверженность Компании защите окружающей среды распространяется за пределы нашей операционной деятельности. Чтобы защитить территорию, находящуюся в зоне ответственности Эн+, ассоциация «Байкал без пластика», основанная Группой, провела в 2024 году вторую экологическую экспедицию на Байкал. В течение недели со дна озера было поднято более 4 км рыболовных сетей, а также 400 кг других отходов, включая квадрокоптер, объектив камеры, якорь, резиновые коврики, металлическую и пластиковую посуду.

Импульс в рейтингах

Мы рады сообщить, что в 2025 году китайское рейтинговое агентство CCGFX присвоило Группе ESG-рейтинг на уровне «А-». В мире, где все больше внимания уделяется вопросам экологии и социального управления, такие рейтинги являются не просто буквами, а мощными индикаторами нашего стремления к ответственному ведению бизнеса. Рейтинг присвоен на основе анализа 17 ключевых показателей Эн+ в области экологии, социальной ответственности и корпоративного управления. Практически во всех аспектах Компания превысила средние показатели по отрасли. Группа также получила ESG-рейтинг «А» рейтингового агентства «Эксперт РА», что означает очень высокий уровень соблюдения интересов в области устойчивого развития.