

Управление цепочкой поставок

80,2%

доля закупок у местных поставщиков

100%

поставщиков не оказывают существенного фактического и потенциального негативного социального воздействия



- Регламент по закупкам товаров, работ, услуг
- Положение о порядке функционирования закупочных коллегиальных органов
- Регламент взаимодействия с заказчиками
- [Стандарты поставщиков](#)

Существенные темы

- Устойчивая цепочка поставок



Управление

GRI 3-3, 2-13

Устойчивая цепочка поставок формирует основу стабильной работы Эн+. Согласно Стандарту поставщиков, Компания ожидает, что поставщики соблюдают законодательство, контролируют качество продукции или услуг, следуют требованиям этического ведения бизнеса, отслеживают соблюдение прав человека.

GRI 2-13

Ответственные за закупочные процессы внутри Компании

Энергетический сегмент

- Эн+ Торговый дом

Металлургический сегмент

- Закупочные центры дивизионов

Стратегия

GRI 2-6

Энергетический сегмент продолжил работу по импортозамещению ключевых товаров и материалов, а также обеспечению стабильных поставок из-за рубежа и в основном сотрудничал с поставщиками из России, Казахстана и КНР. Металлургический сегмент по-прежнему осуществляет большинство закупок в России и КНР; часть его контрагентов расположены в Казахстане, странах Карибского бассейна, Африки и Европы.

Основную часть закупок Эн+ составляют минеральное сырье (в том числе глинозем для Металлургического сегмента), топливо и горюче-смазочные материалы, машины, а также услуги по обслуживанию оборудования и выполнению различных работ (инженерных, пусконаладочных и т. д.).

Требования к поставщикам и подрядчикам

GRI 308-1, 308-2, 414-1, 414-2

Для формирования и поддержания устойчивой цепочки поставок Эн+ тщательно отбирает контрагентов, оценивая их по целому ряду критериев, в том числе на соответствие принципам устойчивого развития. Компания проводит проверки как потенциальных, так и действующих поставщиков.

GRI 308-1, 414-1, 414-2

Подробнее о требованиях к подрядчикам по этическому ведению бизнеса и о доступных механизмах сообщения о нарушениях см. раздел [«Корпоративная этика и комплаенс»](#)

Инструменты проверки поставщиков Металлургического и Энергетического сегментов

	Металлургический сегмент	Энергетический сегмент
Потенциальные и новые поставщики	<ul style="list-style-type: none"> • Квалификационная оценка • Анализ документации, сделок и общедоступных материалов потенциальных партнеров • Добровольная ESG-аккредитация 	<ul style="list-style-type: none"> • Проверки поставщиков и подрядчиков, в том числе с точки зрения экономической безопасности и должной осмотрительности • Участие в профессиональных выставках производителей и разработчиков • Оценка соответствия требованиям Федерального закона № 223-ФЗ • Оценка соответствия требованиям ВНД Энергетического сегмента в части опыта, квалификации • Технические аудиты • Оценка деловой этики и репутации поставщиков и подрядчиков
Текущие поставщики	<ul style="list-style-type: none"> • Регулярные проверки и аудиты соблюдения применяемых требований, в том числе по охране труда и промышленной безопасности (включены в договоры) • Рейтинговая оценка поставщиков • Применение санкций в случае несоблюдения требований 	<ul style="list-style-type: none"> • Проверки поставщиков и подрядчиков, в том числе с точки зрения экономической безопасности и должной осмотрительности • Анализ показателей деятельности • Аудиты на соответствие требованиям по охране труда и промышленной безопасности • Проверка выполнения требований по утилизации отходов

Легенда: Критерии устойчивого развития

Эн+ контролирует соответствие сертификации поставщиков международным стандартам (ISO 14001, ISO 45001 и др.), а также квалифицирует их по IATF 16949 и ГОСТ Р 58139, применяя подход «перспективное планирование качества продукции» (процесс одобрения производства компонентов).

Металлургический сегмент проводит мероприятия по созданию устойчивой цепочки поставок в рамках своей Стратегии устойчивого развития до 2035 года. Цель Стратегии — сформировать устойчивую и этическую цепочку поставок сырья, готовой продукции, товаров и услуг на основе собственной системы аккредитации, оценки и проверки соответствия ESG-критериям с охватом 80% поставщиков к 2025 году (100% — к 2035 году).

Управление рисками

Эн+ придерживается систематического подхода к управлению рисками в области цепочки поставок, в рамках которого на регулярной основе проводит работу по их выявлению и оценке. Идентифицированные в 2024 году риски включают:

- риски перебоев в цепочке поставок товаров и сырья;
- риски монопольного ценообразования на рынке перевозок;
- риски превышения сроков и (или) бюджета проектов;
- риски ограниченного выбора поставщика, обусловленного отсутствием достаточного количества поставщиков в данном регионе.

Для управления данными рисками и снижения вероятности нарушений и отклонений Эн+ проводит внутренние и внешние проверки

поставщиков на всех этапах взаимодействия с контрагентами. В случае выявления нарушений Компания вправе прекратить сотрудничество.

GRI 2-24, 407-1, 408-1, 409-1

Для минимизации рисков нарушения прав человека Эн+ применяет ответственный подход к управлению цепочкой поставок на протяжении всего процесса создания стоимости. Эн+ не вступает в партнерские отношения с поставщиками, если их деятельность:

- нарушает права на свободу объединений и заключение коллективных договоров;
- сопровождается высоким риском использования детского или принудительного труда.

 Подробнее о соблюдении прав человека см. раздел «Персонал»

Показатели и цели

Ключевые цели

Цели	Статус	Прогресс в 2024 году
Автоматизация процесса оценки поставщиков и работы с претензиями поставщиков в Энергетическом сегменте	Реализуется по плану	<ul style="list-style-type: none"> • Обеспечены консолидация закупок с увеличенным горизонтом планирования и организация совместных закупок заказчиков; • проведено анкетирование подрядчиков для совершенствования закупочной деятельности
Сформировать устойчивую и этичную цепочку поставок сырья, готовой продукции, товаров и услуг на основе собственной системы аккредитации, оценки и проверки соответствия ESG-критериям с охватом 80% поставщиков к 2025 году (100% — к 2035 году)	Реализуется по плану	Металлургический сегмент запустил Личный кабинет поставщика с функционалом ESG-аккредитации в добровольном для поставщиков режиме. Кроме того, для комплексной оценки контрагентов по ESG-критериям и качеству Металлургический сегмент впервые провел конкурс на лучшего поставщика и наградил трех победителей.



GRI 308-2

В 2024 году внутренние и внешние проверки поставщиков Компании не выявили существенного фактического или потенциального воздействия по экологическим и социальным критериям, поэтому не зафиксировано случаев расторжения договоров по таким основаниям и проработка корректирующих мер не требовалась.

GRI 2-6, 203-2, 204-1

Для стимулирования экономического развития регионов присутствия Эн+ отдает приоритет закупкам у местных поставщиков, контрагентов, зарегистрированных на территории страны, в которой Компания ведет операционную деятельность в тех случаях, когда это возможно. В 2024 году доля закупок Эн+ у местных поставщиков составила 80,2%, увеличившись на 18,1 п. п. по сравнению с предыдущим отчетным годом в связи с изменением подхода Энергетического сегмента к определению местных поставщиков. Все поставщики, зарегистрированные в России, являются местными поставщиками.

Для поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства в 2024 году Компания продолжила предоставлять льготы малым предприятиям, в том числе период отсрочки платежей (до семи дней) и упрощенный процесс участия в конкурсах

и аукционах. Доля закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства в отчетном году составила 27,1%.

Планы на 2025 год и среднесрочную перспективу

- Утвердить обновленную версию Кодекса делового партнера, который закрепит более строгие требования к поставщикам в области устойчивого развития.
- Продолжить распространение квалификации сырья и материалов на дивизионы и дирекции Металлургического сегмента.
- Завершить автоматизацию процессов квалификации и рейтинговой оценки поставщиков на основе имеющейся базы данных.
- Консолидировать закупки работ с увеличенным горизонтом планирования.
- Оптимизировать бизнес-процессы и сократить длительность цикла закупки товаров, работ и услуг.